

تقرير لامم نشاطات المكتب خلال شهر شباط ١٩٩٣

- تم الاعداد للقاءات محدودة بين بعض المواقع الفنية والبعثة الأمريكية حول التدريب وذلك لاحقاً للبعثة الأمريكية الأولى في شهر كانون أول ٩٢ المنبثق عن المفاوضات متعددة الاطراف للتنمية الاقتصادية في باريس. وقد تركزت اللقاءات وبشكل مكثف مع اعضاء طاقم التدريب الذين عملوا معاً وعن قرب مع الخبراء وهم:
 (١) توم دوش من مكتب التدريب الاداري (OPM) في الخارجية الأمريكية حيث ناقش مع طاقم التدريب تحديداً ومع طاقم آخر إمكانية عمل سمينار حول الادارة المتوسطة - ١٠٠ شخص من الطواقم،
 (٢) ايرين جيلسون وقد ناقشت مع طاقم التدريب بشكل اساسي ولكن أيضاً مع طاقم آخر موضوع تدريب احتياجات التدريب.
 متوفّر تقريرين أوليين حول هذين الموضوعين.

- زيارة الخبير الأمريكي رالف كرو في موضوع التخطيط Policy Planning الذي جاء بناء على طلبنا وبعد التنسيق مع الامم المتحدة لمناقشة الموضوع على مستوى اللجنة التوجيهية وعلى مستوى الطواقم الفنية حول حاجتنا لدورة تدريب في هذا الموضوع. اللقاءات مع اعضاء من اللجنة التوجيهية اقتصرت على حسن، غادة، لبيب واخيراً د. محمد اشقيه. ولكن كانت له لقاءات مع الطواقم الفنية باستثناء طاقميين لاسباب لوجستية.

تركزت زيارته لمعرفة الطرق والوسائل التي تستعملها الطواقم للتوصل إلى الخطة النهائية. ركز د. حسن منذ البداية على أهمية استخدام المؤسسات المحلية لهذا الموضوع، إمكانية اقامة أكثر من ورشة عمل في أكثر من موقع في الضفة وغزة، إمكانية احضار خبراء فلسطينيين أو متحدثي اللغة العربية لتلافي الواقع بمشكلة اللغة عند تنفيذ البرنامج، انتا مهتمون في Policy Planning اكثراً وليس في Policy Analysis كما اقترح كرو، وان عليه ايفائنا بتقرير أولي في اوائل شهر اذار لكي نتمكن من دراسته ومناقشته قبل وضع التقرير في صورته النهائية.

- سيحضر خبير اسباني مبعوثاً من ال UNDP في مجال البناء الاداري، وتحديد الاشخاص profile of people وذلك بالالقاء مع الطواقم الفنية المختلفة لمدة أسبوعين. خاصة وان في أمريكا الجنوبية توجه لتوزيع التركيز على الحكومات المحلية. ربما سنبحث معه كيفية تجميع الجهود الخاصة، الوكالة والحكومة.

وعليه قررت ان نطلب من ال UNDP تزويدنا بالمراسلات التي تمت معه، وبمعلومات اكثراً حول ماهية زيارته لكي نكون مستعدين له، وان نزوره البناء الهيكلي لوكالات الغوث، كتاب عن الادارة المدنية، وكتابات عن المنظمات الاهلية والجامعات لكي تكون لديه فكرة عن طبيعة وضمنا ونختصر وبالتالي جهد وقت الزيارة.
 هذا وعليينا ترقیب برامج لقاءات مع الطواقم ومع بعض المؤسسات المحلية.

- عقدت عدة اجتماعات مع السيد نوجامي مسؤول مكتب الشرق الاوسط في الخارجية اليابانية خاصة مع بعض اعضاء وفدي المتعدد للتنمية الاقتصادية وللبيئة.

- سافر احد اعضاء طاقم المياه الى كندا الحضور مؤتمر حول المياه رغم ان الحكومة الكندية استعدت تمويل سفر شخصين ولكن لم يتمكن الثاني من السفر لاسباب موضوعية.

توصية: على من يرشح اسمه للسفر والمشاركة في أي دورات أو مؤتمرات محلية أو دولية أن يكون متأكداً من أن أوراق سفره سليمة وسارية المفعول، وأنه سيستطيع أخذ اجازة من عمله، وأنه يستطيع أن يوفينا بتقرير حول المهمة التي يقوم بها خاصة وأنه كان اسمين احتياط.

- تم الاتفاق مع السيد خليل رزق للعمل مع الطواقم الفنية كمحاسب بنصف وظيفة ابتدء من هذا الشهر.

- رفعت توصية إلى رأسة طواقم لتوظيف سكرتيرة لفترة بعد الظهر و أيام الجمع بنصف وظيفة وقد وقع الاختيار على واحدة من اربعة اشخاص تقدموا للموظفة وذلك بعد مقابلتهم واجراء فحص طباعة لهم.

- قام المكتب باتصالات مكثفة وعديدة مع السفارة اليابانية في تل ابيب والاعضاء الذين وقع عليهم الاختيار للمشاركة فيبعثة البيئة والصحة البيئية لليابان خاصة وان قرار اللجنة التوجيهية لاختيار الاشخاص المرشحة من قبل الطواقم كان متاخراً رغم طرح الموضوع قبل شهر على الاقل من موعد الزيارة.

توصية: ان تأخذ اللجنة التوجيهية موضوع الزمن في اعتبارها عند قيامها باختيارات لاحقاً وكذلك ان يكون اثنين على الاقل احتياط لاتفاقية اية ارباكات او ببلة في اخر لحظة.

- تم الترتيب لزيارة اربعة اشخاص لليابان لمناقشة التعاون الثنائي الياباني الفلسطيني التطويري. خاصة وان هناك مسؤولين هامتين وترتتا العلاقة مع اليابانيين وهما: (١) عدم قبول اشخاص من القدس في اواخر سنة ١٩٩٢ للاشتراك فيبعثة لليابان، (٢) نحاولة تثبيت شخص في السفارة اليابانية لرعاية شؤون الضفة الامر المرفوض من قبلنا.

- طلبنا من السيد Dupla مسؤول الشرق الاوسط في المجموعة الاوروبية ان يؤجل زيارة الخبراء ماكيينزون وبولينجية الى ما بعد عيد الفطر لكي يتسمى لنا الاعداد الجيد لزيارتهم. وقد تقرر في هذه الاثناء الاعداد للزيارة من قبل لجنة برئاسة السيد داود استنبولي، وعضوية اعضاء طاقم التدريب المعينين لهذه المهمة وكذلك اعضاء من اللجنة التوجيهية خاصة الذين قابلوا الخبراء اثناء زيارتهم.

- اتنا فقط عرض واحد للتفرغ من الجامعات وذلك تبعاً لاستعداد الاماديايس تغطية مصاريف تفرغ اساتذة جامعات. وطلبنا المزيد من الترشيحات للتفرغ بحيث يكون الاسم المقترن مرفق به برنامج عمل محجج وفترة زمنية محددة للعمل وعلى ان يتم ذلك عبر الطاقم.

- سيخرج شخصين من طاقم المالية العامة في نسيان لدوره في فرنسا للاطلاع على عمل وزارة المالية هناك. حيث تم ترشيح اربعة اشخاص لكي تختار قيادتنا اثنين ويبقى اثنين احتياط.

- عمل رسالة تبعث لجميع الهيئات والمؤسسات الأجنبية والدولية الرسمية نطلب فيها ان يرتبوا معنا تاريخ وبرنامج زيارة اي بعثة او خبير وذلك لكي تكون مستعدين لها.

السؤال: اذا حصل احد افراد الطواقم على منحة دراسية لمدة تزيد عن شهر كيف لنا ان نغطي راتبه في المؤسسة التي يعمل بها
٩٩٩٩٩٦

- ستستضيف النمسا في شهر ايار عدد من الاشخاص لحضور مؤتمر عن المياه.
- ستمول الحكومة اليابانية دورة تدريب لمدة في النمسا لخمسة عشر شخصا في مجال التنمية الصناعية وذلك ايضا في شهر ايار. وعليه قام طاقم الصناعة والتجارة بدراسة الموضوع خاصة وانه من المتوقع ان يأتي خبير للبلاد لبحث هذا الموضوع.
- عرضت علينا شركة خاصة يونانية Infogroup منحتين لمدة ثلاثة اشهر لشخصين متخصصين في الاقتصاد. علما بان هذه الشركة مرشحة من قبل المجموعة الاوروبية لتنفيذ برامج تدريب يوصي بها الخبراء الذين ترسلهم اليها.

البنك الدولي: المفروض على اللجنة الثلاثية متابعة عمل وفد البنك الدولي وعليها ان ترفع لنا تقرير.

- عقدت لقاءات بين د. حسن عن الطواقم الفنية وبين الـ FAFO و UNDP لمناقشة موضوع قيام مركز احصاء فلسطيني بحيث يتم تمويل نصفه من الـ UNDP والنصف الآخر من قبل وزارات نرويجية. المشكلة ان FAFO تطرح الموضوع بشكل فردي للمشاركة الفلسطينية. ولكن تم الاتفاق مع السيد جواردا على ان نجاح وضع مرجعية لعمل FAFO وان يتم تشكيل هيئة من قبل فلسطينيين والـ FAFO و UNDP خاصة وان لدينا عروض من قبل دول اخرى لهذا الموضوع ومن المناسب ان ثبقي هذا الباب مفتوحا. وقد ان الاولى لعمل بنك معلومات.

- في اجتماع اللجنة التوجيهية بتاريخ ٢/٢٣ حملت مناقشة اولية لمشروع خطة الـ UNDP وهذه اهم النقاط التي اثيرت:
 - غياب موضوعين هامين وهما الشباب والعمال.
 - ان المشروع يتحدث عن خطة تطويرية وطنية والافضل ان تكون خطط عن القطاعات وان نعمل من تحت الى فوق.
 - موضوع التعاون مع البلديات ويحتاج الى قرار سياسي حيث ان المشروع يشتمل على تقوية للقدرات الادارية للسلطات المحلية وهذا يقوي المجالس - ان لا تدخل UNDP في عمل extention والتي تختص فيها المنظمات غير الحكومية خاصة وان لها خبرة في هذا المجال. لانه يجب ان يتخذ قرار ما هو التصور المستقبلي للخدمات وهل سيكون مركزي او لا مركزي والى اي مدى.
 - تقديم هبات في مجال الزراعة امر غير مقبول.

- عقد اجتماع لمنسي الطواقم الفنية في مجلس التعليم العالي في ٢/١٩ وكان الموضوع الوحيد على جدول الاعمال "مشاريع مؤسسة سيدا". حيث تم التركيز على ان هذه المشاريع هي لتحسين اداء الطواقم، لتحقيق اهدافها وان يكون لها علاقة ببناء المؤسسات، على ان يتبلور كل مشروع داخل الطاقم وان يقدم بناء على اختيار الطاقم وان يتم ذلك بتعبئة الطلب الذي تم اعداده بشكل مشترك بين مستشار سيدا وبين منسق طاقم المشاريع د.محمد اشتية. غير وارد الان موضوع تقديم مشاريع فردية. يفضل ان لا تكون المشاريع بمبالغ كبيرة لكي يستفيد اكبر عدد من الطواقم من هذه المنحة المالية.

اما الفهم السويدي الذي يحكم كل المشاريع التي ستقدم فهي:

١- تدريب اشخاص مركزيين في الطواقم في مجالات الادارة والخطيط.

٢- خدمات استشارية.

٣- ورش عمل ومؤتمرات تقييمها الطواقم وتنناول قضايا استراتيجية في مجال التنمية.

٤- جولات دراسية خارجية او داخلية لاشخاص مركزيين في الطواقم تخدم عمل اطواقم.

٥- خلق واقامة شبكات مهنية بين مؤسسات فلسطينية ومؤسسات مهنية دولية.

٦- اقامة انظمة معلومات بما فيها برمج كمبيوتر تخدم هذا الهدف.

كل هذا محكم بخدمة اهداف الطواقم او المؤسسات المتعلقة بها. ان تشمل مصاريف محلية ودولية، وان تكون مصاريف مشاريع وليس مصاريف جارية عادية لاي مؤسسة. وان تقدم الطلبات عبر المنسقين الى اللجنة التنفيذية ويشترط موافقتها قبل تقديمها للطرف السويدي من اجل خلق تجانس في طبيعة تقديم الطلبات.

ان تكون المشاريع في القطاعات التالية: الاقتصادية، الزراعة، المصادر الطبيعية، المياه، البيئة، الصناعة، الخدمات، البنية التحتية، التوظيف، المالية والبنوك، قضايا تنمية تشمل بناء مؤسسات، تدريب القوى البشرية، التخطيط الاستراتيجي.

اذا اتخد قرار في الطاقم ان يوظف احد في مشروع وخلق هذا بلبلة، يمكن تقديم اكثر من مشروع لتوزيع المهام.

التدريب وخلق انظمة معلومات سيتدخل مع طواقم متخصصة والتي لها تمويل خارجي، وعليه يمكن ان تستثنى في المجالات الاخرى.

- طلب من منسقي الطواقم تزويدهما بصفحتين من كل طاقم حول نشاطاتهم وعملهم وذلك لتوزيعها على الجميع.

اقتراح: الاستفادة من الابحاث والدراسات التي يقوم بها فلسطينيون لمؤسسات اجنبية وعمل حصر لهذه الابحاث والعلميين عليها وطلبها منهم. وهذا يحتاج الى قرار سياسي ملزم للجميع، ولكن المشكلة عندما يقوم الاجنبي بعمل دراسة كيف نستطيع الحصول عليها.

عقدت اجتماعات مختلفة للطواقم وايضا مع زوار:

- لقاء مع رئيس لجنة المالية في البرلمان الفرنسي حضرها د. محمد اشتية وسمير حلية ود. سمير عبدالله.

- طواقم الشؤون الاجتماعية، شؤون المرأة، العمل والتشغيل، التدريب، المياه، البيئة، الزراعة، الصناعة والتجارة، الاعلام، المالية، القانونيين، شؤون الشباب.